



### Administratiekosten -Paul Vleugels en Monique Severens-

Dit gaat een administratieve nieuwsbrief worden dus neem een kop koffie.

Er blijkt een grote behoefte te bestaan aan nadere uitleg over wat wij doen met de bijdrage bestemd voor de administratiekosten. Door de groei van nieuwe sponsors welke de laatste tijd alleen maar lijkt toe te nemen, kwamen deze kosten ook nadrukkelijk op de agenda van het bestuur. Niet alleen blijken steeds dezelfde vragen naar voren te komen: in het bijzonder wat wij onder administratiekosten verstaan maar ook waar we het geld feitelijk aan uitgeven. Terwijl anderzijds ook blijkt dat juist bij de sponsors de grootste onkosten worden gemaakt en dat niet iedere sponsor in de huidige constructie zijn feitelijke onkosten betaalt. Dat wisten we al enige tijd.

Bij een tiental sponsors is dat echter altijd wel weer 'recht te trekken' en door de tijd zijn er enkele donaties gedaan door mensen die mee wilden helpen de verdeelsleutel van '50 eurocent per maand' in stand te houden. Daarnaast zorgde de regel dat 5% van elke donatie voor een project werd gereserveerd voor administratiekosten, dat er voldoende financiële reserve was in de stichting. Want vooral de afgelopen jaren groeiden de schenkingen aan projecten enorm: van 650 euro in

1999 (het eerste jaar) naar bijna 3200 euro in 2003. Hoe dit er in 2004 zal gaan uitzien blijft voorlopig nog onduidelijk, de meeste schenkingen komen pas aan het eind van het jaar binnen. Het is ieder jaar weer onvoorspelbaar en op een bepaalde manier ook spannend.


Nu we echter bijna veertig gesponsorde monniken in Gosok Ladang en kinderen in de Bylakuppe vluchtelingenkampen hebben, nemen de administratiekosten fors toe en moet er naar gestreefd worden om dit meer in balans te brengen. Daarom hebben we een overzicht gemaakt van waar precies de onkosten gemaakt worden.

Om te laten zien waardoor er een wijziging noodzakelijk is zullen we het concreet maken aan de hand van het bedrag dat momenteel het meest gebruikelijk is bij een sponsoring: namelijk 8.00 euro per maand waarvan 50 eurocent administratie kosten. Op jaarbasis gaan van de 96.00 euro dus 90.00 euro naar India en 6.00 euro naar de post administratiekosten.



### Productie nieuwsbrief

Een sponsor krijgt 4 nieuwsbrieven per jaar. De productie en verzendkosten per nieuwsbrief bedragen (afhankelijk van of er veel of weinig foto's in staan) 1.08 tot 1.50 euro (foto's gebruiken beduidend meer inkt dus we moeten vaker de toner vervangen).



Het bedrag per nieuwsbrief bestaat dus uit: porto, enveloppe, papier: 0.78 eurocent en 0.30 tot 0.72 euro voor de toner. Het zijn juist de foto's die voor velen een beeld geven van hoe het er in India uitziet. We willen hier dan ook geen wijziging in gaan aanbrengen, het bevalt iedereen waarom zouden dan ook. In deze berekening is de afschrijving van de printer niet meegenomen.

Het uitbesteden aan een copy-center was tot nu toe precies even duur (tot op de cent) en levert ons alleen tijdswinst op (zij printen het in een uur). Alleen als we erg veel foto's plaatsen is het uitbesteden goedkoper. Op termijn zal een copy-center echter altijd goedkoper worden omdat je dan de opstartkosten kunt verdelen over meerdere nieuwsbrieven. We verwachten dat dit in de loop van 2005 zover zal zijn.



### Verzekering geldtransport

Daarnaast hebben we jaarlijks 2% verzekeringskosten bij de aankoop van de cheques. We gaan natuurlijk niet met al dat geld in contanten over de halve wereld en dwars door India reizen. Het werken met cheques zal nog enige jaren kunnen doorgaan. Daarna zitten we bij zelfs een forse afname in de groei van de stichting dat we boven een douanegrens komen van 'belastingvrij transport van deviezen'. Dat kan tegen die tijd leuk worden. De Indische bureaucratie en belastingdienst zijn zeker efficiënter dan die van ons. Waarschijnlijk op een eerder tijdstip en nog belangrijker voor ons is dat het girale bankverkeer in India zo snel wijzigt dat zij ons binnen enkele jaren geheel hebben ingehaald. Dan bieden zich ook heel andere vormen van geldtransport aan. Mogelijk goedkoper dan deze cheques, de komende jaren zijn deze echter nog niet relevant. Een wel relevante en belangrijke bijkomstigheid is dat als het totale bedrag blijft toenemen en we giraal geld kunnen overmaken, we dan mogelijk twee maal per jaar gaan overmaken. Jaarlijks kunnen we dit dan natuurlijk in India tijdens ons bezoek blijven controleren maar we

voorkomen zoals dit jaar bleek dat iemand met een tumor, nadat de grootste financiële reserves op waren, zit te wachten tot wij komen, met waarschijnlijk in dit geval onherstelbare gevolgen. Alles past dus enorm nauwgezet (men weet nu dus ook al dat ik de laatste week van maart 2005 weer kom en men heeft een indicatie met hoeveel). Naarmate wij meer mogelijkheden hebben en de bedragen groter worden, komen deze trieste gevallen pas 'in zicht'. Normaal zouden deze niet eens besproken worden. Men weet daar precies wat wij wel en niet kunnen. Gedurende mijn verblijf van negen maanden tijdens mijn studie stierf een jonge monnik als gevolg van TBC en een monnik aan een onduidelijk maag darmprobleem. In de Bylakuppe vluchtelingenkampen schermt Tenzin Rabten de ernst soms af. Geen sponsor betekende de afgelopen jaren naast geen school vaak toch ook gewoon honger en geen gezondheidszorg voor het hele gezin.

Concreet is 2% van de 90.00 euro die we meenemen bij een sponsoring van 8.00 euro per maand 1.80 euro. Indien we nu praten over een sponsoring van 15.00 euro per maand dan nemen de transportkosten toe tot 3.48 euro. Een korte rekensom laat zien dat 4 nieuwsbrieven van 1.08 tot 1.50 euro en 2% verzekeringskosten 1.80 tot 3.48 euro aan transportkosten niet veel overlaat van die 6.00 euro. We hebben gedacht om voor alle sponsors aparte regelingen in te voeren maar dat werkt niet zelfs de huidige verschillen in betalingen veroorzaken al veel problemen en elk probleem kost snel een brief (telkens ongeveer 0.50 eurocent). Tevens wordt in elk advies wat we van enkele financiële adviseurs kregen, telkens sterk afgeraden om dit te doen.



### Algemene jaarlijkse onkosten

We hebben echter naast deze direct aan een sponsor gekoppelde onkosten ook nog meer algemene onkosten.



Al verwerkt zijn de onkosten bij de kamer van koophandel (KvK). Jaarlijks wisselt dit iets maar is ongeveer 35.00 euro. Dit bedraagt dus ongeveer 1.00 euro per sponsor. Daarnaast onderzoeken we momenteel de kosten die jaarlijks ontstaan door een domeinregistratie te kopen voor de website en deze zo beter toegankelijk te maken. Duidelijk is dat naast de visitekaartjes alle andere folder en informatie materiaal financieel onrendabel zijn. Alle nieuwe sponsoring en donaties komen via de website, mond op mond reclame, de visitekaartjes en de nieuwsbrief die men ergens ziet liggen. Alle andere folder en informatie materiaal (kosten van 1.00 tot 3.00 euro) hebben geen effectieve toegevoegde waarde, terwijl het actueel houden zeer tijdsintensief is.

Maar er zijn meer kosten zoals de algemene correspondentie waaronder met het werkveld in India, de afschrijving van apparatuur (printer) maar ook de Internet aansluiting (inclusief de website). De printer en software Publisher (nieuwsbrief) werden van eenmalige grote schenkingen aangeschaft. Hier zijn op kort termijn ook geen onkosten meer te verwachten. We laten het jaarlijkse bezoek aan India ook volledig buiten beschouwing omdat het gewoon ook op bezoek is en vooral leuk. Ook de Internet aansluitingen worden niet in rekening gebracht omdat die er anders ook zouden zijn.



### Postbanktransacties

Waar wel vanaf volgend jaar veel gaat veranderen zijn de onkosten voor banktransacties. Doordat we een zakelijke rekening hebben moeten openen nadat de sponsororganisatie bij de Kamer van Koophandel als stichting werd ingeschreven hebben we allerlei plafonds in kostenvrije banktransacties. Volgend jaar zullen wij door deze plafonds breken en moeten we gaan betalen per transactie dus per overschrijving, storting, opname etc. Deze kosten zijn

aanzienlijk: periodieke overschrijvingen (automatische overschrijving) gaan 0.136 euro kosten en losse overschrijvingen (zelf handmatig overschrijven) 0.272 euro (inderdaad meer dan een kwartje). De meeste sponsors betalen door middel van automatische overschrijvingen en bij maandelijkse betaling gaat dit dus 1.632 euro per jaar kosten.

We zijn nog aan het uitzoeken wat de alternatieven zijn en dat zijn er vele maar allemaal hebben ze een prijskaartje. Sommige worden pas winstgevend als we door weer een plafond gaan en eerder in de duizend(en) bijschrijvingen moeten gaan denken dan in onze huidige schaal. Dit onderwerp zal dus door de komende jaren nog wel vaker aanbod komen en blijft onze aandacht houden. Het kan dus ook zijn dat we jullie persoonlijk benaderen om de betaling te wijzigen. Een verlaging van 1.00 euro administratiekosten per sponsor is al voldoende om een kind een heel jaar naar school te sturen. Het loont dus snel. Voor nu weten we dat we vanaf volgend jaar zeker met een post bankkosten rekening moeten houden. De huidige verdeelsleutel van 50 eurocent per maand is dan helemaal niet meer toereikend.

Nu kunnen we natuurlijk afstappen van de maandelijkse overschrijvingen maar bij een andere vorm van betaling (per halfjaar of jaarlijks) blijkt dat op een enkele uitzondering na waarschuwingen verstuurd moeten worden welke telkens geld kosten en snel nog meer kosten dan de te verwachten bankkosten. Tevens worden gedurende een lopend jaar al uitgaven en onkosten gemaakt gekoppeld aan een sponsoring. Daarom hebben we ook besloten los van de wijziging van de administratiekosten om bij jaarlijkse betaling de storting op een vast tijdstip te laten plaatsvinden. We willen verzoeken om bij een jaarlijkse betaling dit bedrag uiterlijk in maart van het lopende jaar te storten. Dus voor alle sponsors met een jaarlijkse betaling welke hun bijdrage nog niet gestort hebben willen we verzoeken dit nu alsnog te doen. Bij halfjaarlijk-

se betaling kan men betaling in de eerste maand van het betreffende halfjaar. Velen hebben daarnaast aangegeven een voorkeur voor een maandelijksse betaling te hebben omdat een kleine bijdrage gemakkelijker in het maandelijksse budget past.

### Posttarieven

Daarnaast gaat er volgens de PTT post een wijziging in het posttarief komen en zullen de 0.39 euro voor een brief aangepast worden. Naar ons vermoeden zullen de posttarieven waarschijnlijk duurder worden. Momenteel stoppen we de nieuwsbrief (3 A4tjes) nog een in brief met 0.39 eurocent porto terwijl deze eigenlijk 1 gram te zwaar is. Dus feitelijk moet hier een hoger tarief op. Vooralsnog blijkt dit echter te werken. We hebben geprobeerd de nieuwsbrief op iets lichter papier af te drukken maar met de foto's en logo zal dit de leesbaarheid sterk ten nadelen beïnvloeden. Dus tot het moment dat we horen dat de nieuwsbrieven worden teruggestuurd of men porto moet bij betalen negeren we dit grammetje per brief.

### Rangschikking Art. 24

Omdat we deze rangschikking hebben kan men bij zijn belastingopgave dat wat men heeft overgemaakt aan de stichting mits het totaal van alle schenkingen boven een jaarlijks opnieuw te bepalen plafond uitkomt aftrekken van iets (inkomsten). Het is niet onze bedoeling hier een sluitend stukje over te schrijven maar men moet dit kunnen aantonen met een bewijs. Het afgelopen jaar kwamen hierover al enige vragen. De schenkingen krijgen automatisch een kwitantie maar vanaf het volgende jaar bestaat de mogelijkheid om een bon aan te vragen (we gaan ze dus niet automatisch versturen) voor het afgelopen kalenderjaar. De onkosten ongeveer 0.50 eurocent: porto, enveloppe, papier en

kwitantie, worden ook betaald vanuit de administratiekosten.

Zo dit was het zo beetje meteen ook een eerste poging om alvast een stuk voor het jaarverslag te schrijven, dat we met ingang van het volgende kalenderjaar jaarlijks moeten gaan produceren als gevolg van deze art. 24 rangschikking. In een van de komende nieuwsbrieven komen we hierop nog terug. Men kan ook altijd op de website van de stichting kijken waar alle recente publicaties staan en hoe men ze kan bestellen.

### Tot slot: wat hebben we nu besloten.

Met ingang van het kalenderjaar 2005 gaan de administratieve kosten van 0.50 euro naar 1.00 per maand. Er zal geen aanpassing hoeven plaats te vinden in de bijdragen zoals ze nu worden overgemaakt. We zullen het gewoon verrekenen op jaarbasis. Dit gaat betekenen dat bij iedere sponsoring 6,00 euro per jaar minder naar India gaat. Netto zal men dat daar NIET merken. Door de sterke euro en de devaluering van de Amerikaanse dollar heeft men daar de afgelopen jaren jaarlijks ongeveer een toename van 15% gehad. Ook dit jaar devalueerde de Indiase Rupees weer. Uiteindelijk zal men ondanks de 6.00 euro minder, netto meer Indiase Rupees ontvangen, terwijl de kosten voor levensonderhoud al enige jaren relatief stabiel is in India: platteland Zuid India (men heeft in de hele regio van Zuid Azië al vijftig jaar enorm hoge economische groeicijfers). Mochten mensen bezwaren hebben over deze wijziging dan horen we ze graag. Maar we hopen voldoende inzicht te hebben gegeven, dat het noodzakelijk is en dat dit geld voor een gedeelte weer terugkomt in de vorm van de nieuwsbrief.

Dus van de 12.00 euro zal bij een sponsoring van 8.00 euro per maand dus 1.80 naar verze-

kering geldtransport, 1,63 euro naar bank transacties, ongeveer 1.00 euro naar inschrijving kamer van koophandel en tussen 4 maal 1.08 tot 1.50 euro dus 4.32 tot 6.00 euro naar de nieuwsbrieven gaan. Een kleine rekensom laat dan zien dat tussen de 1.47 tot 3.25 overblijft om de andere algemene kosten te betalen. Bij een grotere sponsoring (15.00 euro per maand) zal deze rest geheel verdwijnen in de hogere netto kosten van de verzekering geldtransport. De reserves van de stichting worden opgebouwd uit de meer onvoorspelbare schenkingen en gebruikt voor bijvoorbeeld de afschrijving van de printer etc. Dat vanaf dit jaar alle sponsors die jaarlijks hun bijdrage overmaken dit in de maand maart moeten storten.

Tevens verzoeken wij diegenen die dit jaar nog

niet hebben betaald hun bijdrage zo spoedig mogelijk over te maken.

Het werd een uitvoerig stuk. Ik sta ook een beetje te kijken hoeveel je kunt schrijven over 6.00 euro per jaar. Toch voel ik de noodzaak om het echt tot de cent precies uit te rekenen en verantwoorden. Voel ook steeds de druk over wat daar allemaal met dat geld kan gebeuren maar vind ook gewoon dat als iedereen geld geeft (soms zelfs erg veel geld) het gewoon tot de laatste cent te verantwoorden moet zijn zowel hier in de boeken als daar in de feitelijke uitgaven en waarneembare acties. Zal het de volgende keer niet meer over geld hebben.



## Kort

Dit maal geen kort kort kort rubriek zoals u dat geweest bent maar een korte bijdrage van Tenzin Rabten uit India. Afgelopen weekend spraken we elkaar in verband met enkele nieuwe sponsors en gaf hij een uitgebreid verslag van de projecten.

Het blijkt dat de ambulance van de Namgyal Clinic al in de maand na mijn bezoek werd gerepareerd, net op tijd voordat de regentijd de lokale wegen in grote modderbanen veranderde. Sindsdien heeft hij alweer meerdere spoedritten erop zitten naar het regionale streekziekenhuis.

Terwijl men deze vóór de regentijd weer operationeel wilde hebben, heeft men met het afbreken van de watertank en de constructie van een nieuwe tank met toilet gewacht tot na die regentijd. Omdat men dan alweer meteen kan beginnen met het wegwerken van de soms centimeterdikke zwarte schimmels. Na de regentijd zie je soms dat mensen eerst met een schop het ergste van hun huizen afschrappen, waarna de rest indroogt, er dan afgeschuurd kan worden waarna vervolgens alles weer geverfd moet wor-

den. De bouwtekeningen zijn gemaakt en het dorp heeft collectief de taken verdeeld. Volgend jaar is alles klaar.

Ook op de school zit nu iedereen achter de naaimachine. Over drie weken is er een grote bijeenkomst van alle scholen in het district. Het zal voor de eerste keer zijn dat de Ghulledahalla school een collectief uniform heeft. Voor veel kinderen is het de eerste keer dat zij zelf nieuwe kleren krijgen.



Tenzin Rabten met zijn gezin.

.....Alles is veranderlijk.....

Voor de gein laten we graag eens zien hoe het destijds allemaal begon:

SERA ME MONASTERY H.NO. 79 GOSOK LADANG BYLAKUPPE 571104 MYSORE DISTT. KARNATAKA STATE INDIA

NIEUWSBRIEF 1

MAART 1997

TASHI DELEK

Het is een beetje zoeken om alles vorm te geven. Toch lijkt het mij zinvol, om eens per kwartaal te laten horen, hoe de stand van zaken is. Mochten er tussentijds vragen zijn, dan kun je altijd telefonisch contact opnemen of een brief schrijven (s.v.p. retour postzegel insluiten).

Omdat het overmaken van geld, veel administratieve kosten met zich meebrengt en het geld vaak zeer lang onderweg is, ben ik contact aan het zoeken met andere organisaties die ook monniken sponsoren, om te kijken hoe zij dat doen. In een volgende nieuwsbrief meer hierover.

Ondertussen is het eerste bedrag overgemaakt.

Wil iedereen bij de storting het kwartaalnummer (1997/1, 1997/2 etc.) én het file-nummer (G1, G2, G12 etc.) vermelden. De overschrijving van het volgende kwartaal (1997/2) zal plaatsvinden in mei 1997. Ik hoop dus dat iedereen ruim van tevoren zijn/haar storting naar het rekeningnummer (adres zie onderaan nieuwsbrief) heeft gedaan.

Het is allemaal nog erg kleinschalig. Ik hoop dat het lukt, om uit te groeien tot een wat omvangrijker geheel. Ik heb ondertussen gesproken met enkele mensen van de Tibet Support Groep Nederland en kan wat informatie in hun winkel op de Spuistraat 185 in Amsterdam leggen. Misschien levert dit nieuwe sponsors op. Je struikelt verder over 'mensen die wat met Het Tibetaans Boeddhisme doen'. Ik ben ook niet zo bekend in deze wereld. Dus indien iemand een idee heeft, laat het weten. Het op eigen initiatief werven van sponsors, is nog beter. Je kunt ten alle tijden contact met me opnemen.

Waarschijnlijk ga ik nog enkele lezingen geven in Amsterdam, in een volgende nieuwsbrief meer. Heb je interesse om deze te bezoeken of weet je mensen die dat hebben, laat me dat weten, zodat ik data kan doorgeven. Dit is niet op kort termijn (afstuderen).

PAUL VLEUGELS in zake SERA BOUTRIJKSTRAAT 401 1013 VB AMSTERDAM POSTBANK 2553508 TEL. 020 6842719